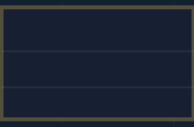


VSM

Value Stream Mapping — символы, потери и метрики

СИМВОЛЫ

 Блок процесса Шаг с блоком данных о времени цикла	 Блок данных Ц/В, переналадка, готовность под процессом
 Запас Ожидающий запас между шагами	 Стрелка выталкивания Материал выталкивается на следующий шаг
 Супермаркет Управляемый запас, из которого тянут	 Канбан Сигнальная карта, запускающая работу
 Кайдзен-вспышка Точка улучшения здесь	Оператор Человек, работающий на шаге
 Отгрузка Доставка поставщику или клиенту	

СЕМЬ ВИДОВ ПОТЕРЬ

1 Перепроизводство	2 Ожидание
3 Лишняя транспортировка	4 Излишняя обработка
5 Излишние запасы	6 Лишние движения
7 Дефекты	

КЛЮЧЕВЫЕ МЕТРИКИ

Время выполнения (LT) Полное время единицы в потоке, включая ожидание	
Время обработки (PT) Время реальной работы, добавляющей ценность	
Эффективность потока $PCE = PT / LT$ — часто единицы % на старте	
Время такта Доступное рабочее время ÷ спрос клиента	